

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN (*UNIT COST*)
PELAYANAN DI RUMAH SAKIT DENGAN METODE
DISTRIBUSI GANDA (*DOUBLE DISTRIBUTION*) SEBAGAI
DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF**

**Study Pada Unit Pelayanan Rawat Inap Rumah Sakit Umum
Daerah (RSUD) Dr. H. Moch. Ansari Saleh (RSAS)
Banjarmasin, Kalimantan Selatan**

SKRIPSI



**Oleh:
ARIS WINARNA
08200118
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
SOLUSI BISNIS INDONESIA
YOGYAKARTA
2019**

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN (*UNIT COST*)
PELAYANAN DI RUMAH SAKIT DENGAN METODE
DISTRIBUSI GANDA (*DOUBLE DISTRIBUTION*)
SEBAGAI DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF
Study Pada Unit Pelayanan Rawat Inap
Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Dr. H. Moch. Ansari Saleh (RSAS)
Banjarmasin, Kalimantan Selatan**

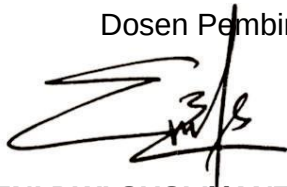
SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memenuhi gelar Sarjana
Ekonomi Pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Solusi Bisnis Indonesia
Program Studi Akuntansi

**Oleh:
ARIS WINARNA
08200118
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

Telah diperiksa dan disahkan oleh Dosen Pembimbing
Yogyakarta, 13 November 2019

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eni Dwi Susliyanti', with a stylized flourish at the end.

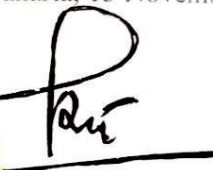
ENI DWI SUSLIYANTI, S.E., M.Si

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri (ASLI) dan di dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 13 November 2019



ARIS WINARNA
NIM. 08200118

BERITA ACARA UJIAN PENDADARAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL:

ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN (*UNIT COST*)
PELAYANAN DI RUMAH SAKIT DENGAN METODE
DISTRIBUSI GANDA (*DOUBLE DISTRIBUTION*)
SEBAGAI DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF

DISUSUN OLEH : ARIS WINARNA
NPM : 08200118

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan
dinyatakan LULUS Pada Tanggal 16
NOVEMBER 2019

Pembimbing/Penguji Skripsi: Eni Dwi Susliyanti, S.E., M.Si,

Penguji Skripsi Lucia Ika Fitriastuti, S.E., M.Si.



Mengetahui
Ketua STIE SBI Yogyakarta



ALIEF INDITA AGUSTIYANI, S.E., M.M
NIK 9401004

MOTTO

Orang yang cerdas adalah orang mau mengoreksi dirinya dan mau berbuat dengan orientasi sesudah mati (Hadits)

Masa lalu akan menjadi bermanfaat, jika kita ambil pelajarannya untuk terus memperbaiki diri di masa berikutnya, bukan menyandera kita selamanya

KATA PENGANTAR

Haamidani lillahi tabaroka wa ta'ala wa musholiiyyan 'ala rasulillah puji dan syukur kepada Allah Azza Wa Jalla atas segala nikmat dan pertolongan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan karya ilmiah skripsi yang berjudul” **ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN (UNIT COST) PELAYANAN DENGAN METODE DISTRIBUSI GANDA (DOUBLE DISTRIBUTIONS) SEBAGAI DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF**

RUMAH SAKIT”. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Solusi Bisnis Indonesia.

Sehat bukanlah segala-galanya, tetapi tanpa kesehatan, segalanya menjadi tiada artinya. Reformasi pembiayaan kesehatan menuntut adanya pelayanan kesehatan yang *cost effective and cost efficient* khususnya di rumah sakit. Selain dituntut untuk menyetor pasien, saat ini rumah sakit juga dituntut untuk memiliki manajemen keuangan yang sehat. Meskipun rumah sakit adalah lembaga sosial, tetapi manajemen pembiayaan rumah sakit dituntut agar transparan dan akuntabel, serta mampu mandiri secara ekonomi dalam menjalankan operasional organisasi. Perhitungan biaya satuan (unit cost) merupakan salah satu upaya agar pengembangan tarif rumah sakit didasarkan pada *evidenced based* biaya asli yang terjadi baik di unit penunjang maupun unit produksi rumah sakit.

Sebagai bagian dari karya ilmiah, skripsi ini tentu masih perlu disempurnakan (baik dari konten maupun metode penghitungan) serta memiliki banyak keterbatasan. Keterbatasan dari segi konten, bahwa skripsi ini hanya membatasi konten pola tarif pada rawat inap

karena pertimbangan waktu dan biaya penyusunan. Adapun keterbatasan dari segi metode penghitungan unit cost yang menggunakan metode yang tidak paling mutakhir yaitu distribusi ganda (*double distributions*). Metode ini dipilih karena faktor kesediaan data dan regulasi yang mengatur rumah sakit pemerintah. Dua faktor tersebut menjadikan metode *double*

distribution adalah metode yang paling efektif dan efisien dalam perhitungan unit cost di RSUD Dr. H. Moch. Ansari Saleh saat ini.

Karya ilmiah skripsi ini merupakan laporan penelitian dan proses panjang yang melibatkan banyak pihak dan pemangku kepentingan (*stake holders*). Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Alief Indita Agustiyani, S.E., M.M sebagai Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Solusi Bisnis Indonesia Yogyakarta.
2. Ibu Eni Dwi Susliyanti, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan.
3. Bapak Moh. Arifai, SE, MM selaku Ketua Tim Peneliti Perhitungan Unit Cost di RSUD Dr. H. Ansari Saleh Banjarmasin
4. Segenap *Top Management* dan Pemangku Kepentingan di RSUD Dr. H. Moch. Ansari Saleh Banjarmasin Kalimantan Selatan
5. Seluruh Tenaga Pendidik dan Kependidikan serta rekan seperjuangan Mahasiswa di STIE SBI Yogyakarta

Semoga skripsi ini menjadi awal dari proses belajar dalam penulisan ilmiah, untuk segera diikuti dengan penelitian dan penulisan ilmiah lainnya di masa depan.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
BERITA ACARA UJIAN PENDADARAN SKRIPSI	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
INTISARI/ABSTRACT	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Batasan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian	9
1.6. Sistematika Penulisan	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA TEORI	14
2.1. Kajian Pustaka dan Teori	14
2.2. Kerangka Pikir	30
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	32
3.1. Jenis Penelitian	32
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	32
3.3. Metode Pengumpulan Data dan Alat Analisis	32

3.4. Definisi Operasional Variabel	33
3.5. Metode Pengumpulan Data dan Alat Analisis	33
 BAB 4 DATA DAN ANALISIS DATA.....	46
4.1. Gambaran Umum Subyek Penelitian.....	46
4.2. Hasil Identifikasi dan Pengumpulan Data Biaya	50
4.3. Analisis Distribusi Biaya Pelayanan Menggunakan Metode Double Distributions.....	68
4.4. Hasil Perhitungan Unit Cost Akomodasi Rawat Inap RSUD Dr. H. Moch Ansari Saleh	77
4.5. Pembahasan Hasil Perhitungan Unit Cost Akomodasi Rawat Inap RSUD Dr. H. Moch Ansari Saleh	79
 BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN	83
5.1. Simpulan	83
5.2. Saran	84
 DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1a. Biaya Gaji dan Insentif dan Beban JK	54
Tabel 4.1b. Biaya Gaji dan Insentif dan Beban JK (lanjutan)	55
Tabel 4.2. Biaya Penggunaan Bahan Medis Habis Pakai (BMHP).....	56
Tabel 4.3. Biaya Penggunaan Bahan Habis Pakai (BHP).....	57
Tabel 4.4. Biaya Penggunaan Alat Tulis Kantor (ATK)	58
Tabel 4.5. Biaya Operasional	59
Tabel 4.6. Biaya Penyusutan Gedung	60
Tabel 4.7. Biaya Penyusutan Alat Medis	61
Tabel 4.8. Biaya Penyusutan Alat Non Medis	62
Tabel 4.9. Biaya Penyusutan Kendaraan	63
Tabel 4.10. Biaya Pemeliharaan Gedung	64
Tabel 4.11. Biaya Pemeliharaan Alat Medis	65
Tabel 4.12. Biaya Pemeliharaan Alat Non Medis	66
Tabel 4.13. Biaya Pemeliharaan Kendaraan.....	67
Tabel 4.14 Rekapitulasi Biaya Asli Pelayanan	68
Tabel 4.15. Dasar Alokasi Distribusi Biaya Asli Pelayanan.....	69
Tabel 4.16. Matriks Rekapitulasi Hasil Pendistribusian Tahap 1.....	72
Tabel 4.17. Matriks Rekapitulasi Hasil Pendistribusian RJ 2	73
Tabel 4.18. Matriks Rekapitulasi Hasil Pendistribusian/Ranapdan Gizi .	74
Tabel 4.19. Matriks Rekapitulasi Hasil Pendistribusian IGD-Lab	75
Tabel 4.20. Matriks Rekapitulasi Hasil Pendistribusian/ Fisioterapi.....	76
Tabel 4.21. Hasil Analisis Biaya di Unit Rawat Inap	77
Tabel 4.22. Output Pelayanan Rawat Inap	78
Tabel 4.23. Hasil Analisis Perhitungan Unit Cost Akomodasi Rawat Inap ..	78
Tabel 4.24. Perbandingan Tarif dan Unit Cost	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Distribusi Biaya Pelayanan dari Unit Produksi dan Penunjang	27
Gambar 2.2. Diagram Alir Kerangka Pikir Penelitian	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Distribusi Tahap 1 dan 2 Model <i>Double Distribution</i>	88
Lampiran 2. Panduan Daftar Pertanyaan	179
Lampiran 3. Surat Keterangan Data dan Penelitian	180