

**PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN, DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN  
BALERO SO**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**AMELINDA FARAH HARIFA**  
**14100118**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
SOLUSI BISNIS INDONESIA  
YOGYAKARTA  
2019**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

# **PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN BALEROSO**

### **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memenuhi gelar Sarjana Ekonomi Pada  
sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Solusi Bisnis Indonesia  
Program Studi Manajemen

**Oleh:**  
**AMELINDA FARAH ARIFA**  
**14100118**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Telah diperiksa dan disahkan oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
Yogyakarta,28 Oktober 2019

Dosen Pembimbing Skripsi

(Dr. Dwipraptono Agus Harjito,M.Si.)

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri (ASLI) dan di dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu intitusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi

Yogyakarta,28 Oktober 2019

Materai

Rp 6.000

Amelinda Farah Arifa  
14100118

BERITA ACARA UJIAN PENDADARAN SKRIPSI  
SKRIPSI JUDUL

**PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN, DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN BALERO SO**

DIUSUSUN OLEH : AMELINDA FARAH ARIFA

NPM : 14100118

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan LULUS

Pada Tanggal.....

Pembimbing/Penguji Skripsi : (nama Pembimbing/Penguji).....

Penguji Skripsi: (nama Penguji).....

Mengetahui

Ketua STIE SBI Yogyakarta

ALIEF INDITA AGUSTYANI, S.E.,M.M.

NIK.9401004

## MOTTO

Carilah apa yang mereka anggap sebagai sisi kelebihan kita dan apa yang mereka anggap sebagai sisi kekurangan kita. Tonjolkan apa yang mereka anggap baik dan mulailah mengomunikasikan apa yang mereka anggap kekurangan dan perbaiki anggapan tersebut.

Its not about the truth,its about the perception. You are what otherthink you are.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ilmiah ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT, yang selalu melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya. Serta selalu ada dalam setiap langkah untuk memberikan kesempatan, kekuatan, dan kemudahan untuk menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.
2. Orang tua tercinta Bapak Ivan Sovi yang telah luar biasa memberikan dukungan, motivasi, dan mendoakan agar dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini dengan baik,
3. Adik-adik tersayang yang memberikan keceriaan dan semangat ketika lelah dalam menyelesaikan karya tulis ilmiah ini,
4. Teman-teman sepenelitian yang telah membantu selama proses penelitian dan penyusunan karya tulis ilmiah,
5. Seluruh staff STIE-SBI Yogyakarta

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin. Puji syukur Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, kesempatan, serta kemudahan sehingga karya tulis ilmiah dengan judul "Pengaruh Pendidikan, Pelatihan, dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Balero so" ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam tidak lupa selalu kita hantarkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, pengikut-Nya, karena dengan syafaatnya kita dapat hijrah dari jaman jahiliyah menuju jaman yang terang benderang seperti ini semoga kita selalu mendapat syafaat di hari akhir. Allahuma Amin.

Karya tulis ilmiah merupakan salah satu syarat untuk memperoleh derajat sarjana ekonomi. Dalam proses penyusunan proposal, penelitian, hingga hasil tidak lepas dari bimbingan, pengarahan, dan bantuan dari berbagai pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penghargaan dan ucapan terimakasih ingin ditujukan kepada:

1. Allah SWT, yang selalu melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya. Serta selalu ada dalam setiap langkah untuk memberikan kesempatan, kekuatan, dan kemudahan untuk menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.
2. Ibu Alief Indita Agustiyani,SE.,M.M. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Solusi Bisnis Indonesia (STIE SBI) Yogyakarta.

3. Dr. Dwipraptono Agus Harjito, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, saran, dan motivasinya selama penyusunan karya tulis ilmiah ini,
4. Selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta saran dalam penyusunan karya tulis ilmiah ini,
5. Orang tua tercinta Bapak Ivan Sovi yang telah luar biasa memberikan dukungan, motivasi, dan mendoakan agar dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini dengan baik,
6. Adik dan kakak tersayang yang memberikan keceriaan dan semangat ketika lelah dalam menyelesaikan karya tulis ilmiah ini,
7. Teman-teman sepenelitian yang telah membantu selama proses penelitian dan penyusunan karya tulis ilmiah,
8. Bapak Muden selaku manager Perusahaan Balerosso yang telah membantu dalam penelitian ini,
9. Semuanya yang telah memberikan bantuan dan semangatnya agar dapat terselesaikan karya tulis ilmiah ini dengan baik yang tak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan dalam karya tulis ilmiah ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang dapat membangun demi kesempurnaan karya tulis ilmiah ini. Semoga karya tulis ilmiah ini dapat bermanfaat. Amiin.

Billahitaufik wal hidayah

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Yogyakarta,28 Oktober 2019

Amelinda Farah Arifa

14100118

## DAFTAR ISI

|   |       |
|---|-------|
| JUDUL.....                                | i     |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                    | ii    |
| LEMBAR PERNYATAAN .....                   | iii   |
| LEMBAR BERITA ACARA UJIAN PENDADARAN..... | iv    |
| MOTTO.....                                | v     |
| HALAMAN PERSEMPAHAN.....                  | vi    |
| KATA PENGANTAR.....                       | vii   |
| DAFTAR ISI.....                           | x     |
| DAFTAR TABEL.....                         | xiv   |
| DAFTAR GAMBAR .....                       | xv    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                      | xvi   |
| INTISARI.....                             | xvii  |
| ABSTRACT .....                            | xviii |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....               | 1     |
| 1.1.    Latar belakang masalah.....       | 1     |
| 1.2. Rumusan Masalah.....                 | 3     |
| 1.3. Batasan masalah.....                 | 3     |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....              | 4     |
| 1.5. Manfaat penelitian .....             | 4     |
| 1.6. Sistematika Penulisan .....          | 5     |

|   |    |
|---|----|
| BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN TEORI.....                | 8  |
| 2.1. Kajian Pustaka.....                            | 8  |
| 2.2.Pendidikan.....                                 | 13 |
| 2.2.Pengertian pendidikan.....                      | 13 |
| 2.3.Pelatihan.....                                  | 15 |
| 2.3.1.Jenis-Jenis pelatihan .....                   | 15 |
| 2.3.2.Metode Pelatihan.....                         | 17 |
| 2.3.4.Prinsip Pelatihan .....                       | 23 |
| 2.3.4.Proses Pelatihan.....                         | 24 |
| 2.3.5.Indikator pelatihan.....                      | 27 |
| 2.4.Motivasi .....                                  | 27 |
| 2.4.1.Pengertian Motivasi.....                      | 27 |
| 2.4.2.Faktor-Faktor Yang Mempengeruhi Motivasi..... | 29 |
| 2.4.3.Teori-Teori Motivasi .....                    | 35 |
| 2.4.5.Indikator Motivasi .....                      | 51 |
| 2.4.6.Manfaat motivasi .....                        | 55 |
| 2.5. Kinerja karyawan .....                         | 56 |
| 2.5.1.Kinerja.....                                  | 56 |
| 2.5.2.Karyawan .....                                | 57 |
| 2.5.3.Kinerja Karyawan.....                         | 58 |
| 2.5.4.Penilaian Kinerja .....                       | 59 |
| 2.6. Kerangka pikir.....                            | 64 |
| 2.7. Perumusan hipotesis.....                       | 68 |

|  |    |
|--|----|
| BAB III METODA PENELITIAN .....                        | 76 |
| 3.1.Jenis Penelitian.....                              | 76 |
| 3.2.Penentuan Populasi dan Sampel.....                 | 76 |
| 3.2.1.Populasi .....                                   | 76 |
| 3.2.2.Sampel penelitian .....                          | 76 |
| 3.3. Data penelitian.....                              | 77 |
| 3.3.1.Teknik Pengumpulan Data .....                    | 77 |
| 3.4.Definisi Operasional Variabel .....                | 78 |
| 3.4.1. Pendidikan /variabel bebas/independen .....     | 78 |
| 3.4.2. Pelatihan/variabel bebas/independen .....       | 79 |
| 3.4.3. Motivasi/variabel bebas/independen.....         | 79 |
| 3.4.4. Kinerja Karyawan/variabel terikat/dependen..... | 79 |
| 3.5.Uji Instrumen Penelitian.....                      | 80 |
| 3.5.1.Uji validitas .....                              | 80 |
| 3.5.2.Uji Reliabilitas.....                            | 81 |
| 3.5.3.Rancangan Analisis Data.....                     | 82 |
| 3.5.4.Koefisien Determinasi ( $r^2$ ) .....            | 83 |
| 3.5.5.Uji t.....                                       | 84 |
| 3.5.5.Uji F.....                                       | 85 |
| BAB IV DATA DAN ANALISIS DATA .....                    | 86 |
| 4.1. Analisis Data Deskriptif .....                    | 86 |
| 4.1.1.Karakteristik Responden.....                     | 86 |
| 4.2. Uji Instrumen Penelitian.....                     | 89 |

|   |     |
|---|-----|
| 4.3. Analisis regresi berganda dengan SPSS..... | 93  |
| 4.4. Pembahasan hasil penelitian.....           | 99  |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....                   | 105 |
| 5.1.Simpulan .....                              | 105 |
| 5.2.Saran.....                                  | 107 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                            | 108 |

## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 4.1 Usia Responden.....                             | 86  |
| Tabel 4.2 Pendidikan Terakhir Responden.....              | 87  |
| Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden .....                   | 88  |
| Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden.....                     | 89  |
| Tabel 4.5. Hasil Uji Validitas pendidikan.....            | 90  |
| Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas pada pelatihan.....        | 91  |
| Tabel 4.7. Hasil Uji validitas pada motivasi.....         | 91  |
| Tabel 4.8. Hasil Uji validitas pada kinerja karyawan..... | 92  |
| Tabel 4.9. Hasil Uji reliabilitas.....                    | 92  |
| Tabel 4.10.Uji t.....                                     | 93  |
| Tabel 4.11 Uji F .....                                    | 97  |
| Tabel4.12. Koefien Determinasi.....                       | 98  |
| TABEL UJI t.....  | 129 |
| TABEL UJI F.....  | 130 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Gambar 2.2. Teori Kepuasan.....  | 35 |
| Gambar 2.3. Kerangka Pikir ..... | 67 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran A Surat Keterangan Penelitian dari Perusahaan ..... | 111 |
| Lampiran B Angket Kuesioner .....                            | 112 |
| Lampiran C Rekapitulasi Data Hasil kuesioner .....           | 117 |
| HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN PENDIDIKAN .....               | 119 |
| HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN PELATIHAN .....                | 121 |
| HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN MOTIVASI .....                 | 122 |
| HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN KINERJA KARYAWAN .....         | 123 |
| HASIL UJI RELIABILITAS PENDIDIKAN.....                       | 124 |
| HASIL UJI RELIABILITAS PELATIHAN .....                       | 125 |
| HASIL UJI RELIABILITAS MOTIVASI.....                         | 126 |
| HASIL UJI RELIABILITAS KINERJA KARYAWAN.....                 | 127 |
| HASIL UJI HIPOTESIS .....                                    | 128 |